**中国CFO财务总监高级研修班**

**如何成为一名合格的财务总监？**



**来财务总监班你能学到什么？**



**【核心价值】**



**【课程体系】**

|  |
| --- |
| 一、企业财务战略管控 |
| **第一模块：企业财务与商业模式** |
| 1. 现代商业模式概述  2. 典型商业模式分析比较  3. 商业模式的设计与操作  4. 投资角度的商业模式创新 |
| **第二模块：企业财务战略管控** |
| 1. 集团公司管理与变革  2. 集团战略与财务战略  3. 集团核心职能管控体系构建  4. 集团财务管控实战策划  5. 集团财务管控制度设计 |
| **二、财税实务管理** |
| **第一模块：企业税务战略规划** |
| 1. 税收筹划的基本理论  2. 税务筹划体系的建立  3. 所得税筹划的具体操作  4. 企业所得税的汇算清缴  5. 增值税纳税筹划  6. 增值税纳税筹划的具体操作 |
| **第二模块：并购重组中的财税管理** |
| 1. 企业股权投资、重组中的税收政策分析与税务问题处理  2. 企业重组过程中主要的涉及的税种框架和主要政策  3. 股权收购的会计处理与税务规划  4. 企业合并会计与税务处理  5. 企业分立的会计与税务处理  6. 债务重组的会计处理与税务规划  7. 企业并购涉及的增值税、营业税、契税等税务问题  8. 讨论：证监会近期出台新规对企业及财务的影响 |
| **三、财务内部价值提升** |
| **第一模块：全面预算与业绩评价** |
| 1. 预算管理综合介绍  2. 预算目标的确定与分解  3. 预算组织的建立  4. 预算编制中的管理要点  5. 预算执行中的管理要点  6. 预算跟踪与考核的管理要点 |
| **第二模块：价值链分析与战略成本管理** |
| 1. 企业价值链分析  2. 行业价值链分析  3. 竞争对手价值链分析  4. 企业成本战略设计  5. 作业成本法与作业成本管理  6. 成本管理手段  7. 成本控制的绩效评估 |
| **第三模块：企业内部控制与风险管理** |
| 1. 企业风险管理概述  2. 如何建立有效的内部控制  3. 企业财务预警体系  4. 企业内部信息传递 |
| **四、投融资与公司理财** |
| **第一模块：企业融资策划** |
| 1. 企业内部融资  2. 民间融资  3. 银行  4. 租赁融资  5. 风险投资  6. 股票市场 |
| **第二模块：现金流与资金管理** |
| 1. 现金流量与营运资本分析  2. 现金流量的量化计算  3. 企业现金流入管理  4. 企业现金流出管理  5. 现金流量规划预测  6. 现金流量的量化分析 |
| **五、资本运营** |
| **第一模块：IPO及财务规范** |
| 1. 企业上市过程主要会计工作  2. IPO常用会计政策  3. IPO与新会计准则  4. 收入确认  5. 资金管理  6. 旧账清理  7. 股份支付  8. 出资问题  9. 股本规模、股本结构  10. 上市前资产与业务重组财务处理  11. 各种财务不规范问题处理方法  12. 业绩连续计算 |
| **第二模块：私募股权融资** |
| 1. 私募股权与风险投资概论  2. 私募股权基金投资纲要  3. 股权融资策划及案例  4. 企业价值评估的途径与方法  5. 风险投资与企业估值 |
| **第三模块：不确定环境下的商业决策与企业的收购兼并** |
| 1. 不确定环境下的决策制定  2. 全球并购大趋势  3. 并购的动机及风险  4. 并购所牵涉的各方利益  5. 并购的过程与业绩评估  6. 并购中的估值  7. 中国企业海外并购的机遇和陷阱  8. 反向并购 |
| **第四模块：互联网时代的金融风险** |
| 1. 什么是金融、中国式金融、互联网金融？  2. 网上金融产品销售  3. 互联网金融与金融互联网  4. 互联网金融的未来  5. 外汇衍生工具  6. 国际金融中的平价关系  7. 识别风险及估算其规模  8. 管理及控制国际贸易与国际投/融资带来的外汇风险 |
| **六、CFO管理经验交流** |
| **第一模块：CFO的角色定位** |
| 1. 新环境下CFO定位  2. CFO对所面临的挑战和主要职责的认知差异  3. CFO 与 CEO战略伙伴关系  4. CFO职业生涯规划 |
| **第二模块：企业财务商法规划** |
| 1. 公司法与合同法的要点及应用  2. 消除设计、撰写、签署等合同的“风险  3. 仲裁、担保法的要点及应用  4. 刑法的相关应用 |

**【部分师资】**



**赵龙凯**

北京大学光华管理学院金融系 副教授

**肖星**

清华大学经济管理学院会计系 主任



**冯科**

北京大学经济学院 副教授

北京大学光华管理学院博士生导师

**周立**

清华大学经济管理学院会计系 教授



**陆正华**

华南理工大学工商管理学院副教授

注册会计师（CPA）

**刘娥平**

中山大学金融投资研究中心主任

中山大学管理学院教授



**丁志国**

吉林大学商学院金融学教授、博士生导师

**赵仲杰**

中国注册会计师

注册税务师

国内著名实战型财税专家



**裴章先**

实战派高级培训师

沙盘培训专家

中国沙盘模拟实战教学研究院副院长

**袁立**

资深投资银行家

北京化工大学经济管理学院 教授

**【招生对象】**

企事业单位总会计师、财务部长、财务总监、财务主管、战略投融资等财经业内人士；董事长、董事、总裁、总经理、副总等企业财务决策和管理者。

**【学习安排】**

学制一年，每两月集中授课2-3天

**【学习费用】**

2018 RMB 2万元/人（学员学习期间的食宿费、交通费自理）